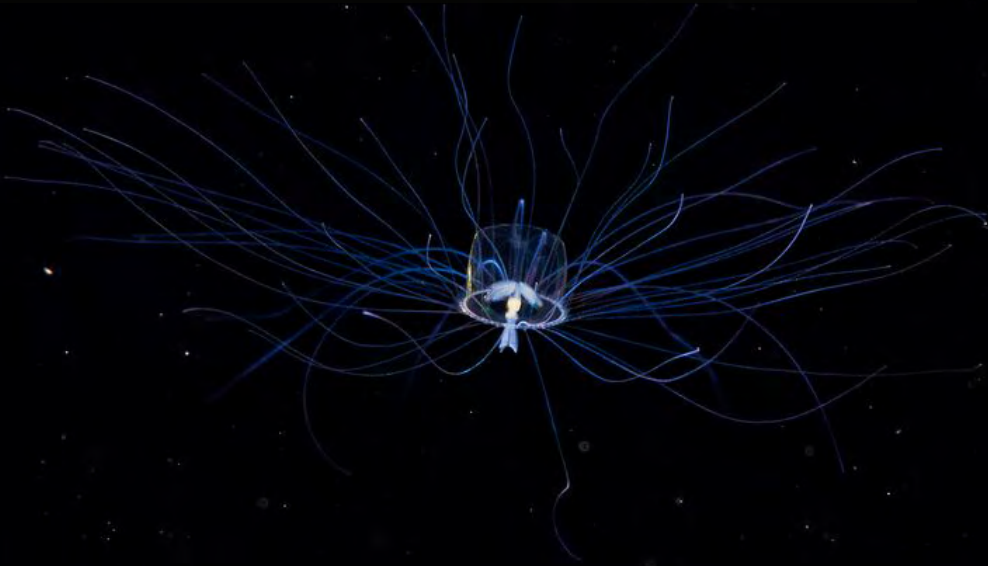




WWF VERDENS NATURFOND ÅRSMELDING 2025

- VED Å STANSE PLANENE FOR GRUVEDRIFT
PÅ HAVBUNNEN HAR STORTINGET AVVERGET
DET SOM KUNNE BLITT DET STØRSTE
NATURINNGREPET I NORGES HISTORIE. DET ER
EN GIGANTISK SEIER FOR NATUREN.

Karoline Andaur
Generalsekretær i WWF Verdens naturfond



Tekst og design: WWF Verdens naturfond.

Forsidefoto: © Alexander Semanov

Denne publikasjonen er WWF Verdens naturfonds offisielle
årsmelding for 2025. Ettertrykk av bilder er ikke tillatt uten
fotografens tillatelse.

Publisert i juli 2026 av WWF Verdens naturfond, Oslo, Norge.

All reproduksjon av teksten, i sin helhet eller delvis, må referere til
rapportens tittel og til WWF, som har copyright på innholdet.

© Tekst 2026 WWF.

Alle rettigheter forbeholdt.

INNHALDSFORTEGNELSE

ÅRSBERETNING OG REGNSKAP	6
Aktivitetsregnskap	12
Balanse	13
Kontantstrømanalyse	14
Noter til regnskapet	15
Revisjonsberetning	22

WWFs VIKTIGSTE SEIRE I 2025

Kampen for å redde ville dyr og natur foregår over hele verden, og på mange områder. [Klikk her for å lese om noen av våre viktigste seire og framganger i 2025!](#)

STYRETS ÅRSBERETNING REGNSKAPSÅRET 2025

WWF Verdens naturfond er en frittstående norsk miljøorganisasjon, etablert i 1970, og en del av det internasjonale WWF-Nettverket. I dokumentet viser WWF Verdens naturfond til WWF i Norge, mens WWF viser til den internasjonale organisasjonen. WWF ble grunnlagt i 1961 i Sveits, og er i dag en av verdens største og mest respekterte uavhengige miljøorganisasjoner.

WWFs visjon er en framtid der mennesker lever i harmoni med naturen. Vi arbeider for å bevare arter og økosystemer på land og i havet, fremme bærekraftig bruk av naturressurser og redusere klimaendringer. Arbeidet vårt er kunnskapsbasert og skjer gjennom påvirkning, dialog og samarbeid, både nasjonalt og internasjonalt. I Norge arbeider WWF for å ta vare på naturmangfoldet på land og i havet, redusere klimaendringer og bidra til omstilling til et fornybart samfunn.

Internasjonalt støtter WWF Verdens naturfond mer enn 25 utviklingsprosjekter i Afrika, Asia, og Sør-Amerika i samarbeid med lokalbefolkning, lokale organisasjoner og myndigheter. Utlandsprosjektene utgjør 69 prosent av WWF Verdens naturfonds totale kostnader i 2025 og finansieres gjennom samarbeidsavtaler med Norad, NRK TV-aksjonen og Klima- og miljødepartementet, samt lotteriinntekter fra Postkodelotteriet, bidrag fra private givere, fond og legater og støtte fra næringslivet. Miljøvern er også effektiv fattigdomsbekjempelse i utviklingsland, for de fattigste rammes hardest av miljødeleggelser, klimaendringer og tap av naturmangfold. Gjennom nye utviklingsmodeller bidrar lokalbefolkning til natur- og klimaløsninger. WWF Verdens naturfond bidrar til WWFs globale mål og til flere av WWFs internasjonale programmer.

SÆRLIGE SAKER Å FREMHEVE I ÅRET SOM GIKK

KONGELIG BESØK

I anledning WWF Verdens naturfonds 55-årsdag besøkte Hans Majestet Kong Harald og Oslos ordfører Anne Lindboe våre lokaler i Oslo. Her presenterte organisasjonen et innblikk i WWFs historie og utfordringene for natur og klima fremover. Kong Harald har vist et sterkt engasjement for naturen, og har vært en viktig støttespiller for WWF siden oppstarten. Som kronprins var han organisasjonens første president, en rolle han hadde i 20 år. De siste årene har Hans Majestet vært WWFs høye beskytter.

INGEN GRUVEDRIFT PÅ HAVBUNNEN I NORGE DE NESTE FIRE ÅRENE

Da regjeringen i 2024 vedtok å åpne opp for gruvedrift på havbunnen, som et av de aller første landene i verden, kom det sterke reaksjoner både her hjemme og i utlandet. Dyphavet er vår siste urørte villmark, med unikt dyreliv og leveområder som ikke finnes andre steder på jorden. WWF har derfor jobbet målrettet for å stanse planene. Gleden var derfor stor da arbeidet ga resultater ved at statsbudsjettsforhandlingene endte med en stans i gruvedrift på havbunnen i hele stortingsperioden, altså i de neste fire årene.

Målrettet innsats gjorde også at det globale presset for et moratorium vokste kraftig i 2025. Kravet støttes nå av 40 nasjoner og 69 selskaper og finansinstitusjoner, samt Nordisk råd og Samerådet. I 2026 fortsetter rettsaken mot den norske staten etter at WWF anket dommen fra Tingretten februar 2025.

64 NYE SKOGOMRÅDER VERNET SOM NATURRESERVAT

Bare litt over fire prosent av den produktive skogen i Norge er vernet, og skogvernet har fortsatt store mangler. WWF Verdens naturfond jobber kontinuerlig med å få på plass ytterlig vern og vi feiret at det i 2025 ble vernet mer kalkskog og skog i lavereliggende deler av landet. De nye naturreservatene omfatter viktig og sårbar natur med leveområder for en rekke rødlistede arter. Så langt er 25 000 arter registrert i norske skoger. Bevilgninger til frivillig skogvern ble også styrket. I statsbudsjettenigheten ble det også endelig uttelling for målrettet arbeid: Det ble satt av over en milliard kroner til vern av skog.

NY LOV STYRKER VERNET AV NATUR TIL HAVS

På forsommeren vedtok Stortinget havvernloven, en ny lov som trer i kraft 1. januar 2026. WWF Verdens naturfond har arbeidet for denne loven i mange år. Tidligere har det kun vært mulig å opprette marine verneområder gjennom naturmangfoldloven som gjelder innenfor 12 nautiske mil fra land. Med havvernloven kan Norge verne områder i alle norske havområder, også utenfor 12 nautiske mil. Dette er avgjørende for å kunne oppfylle våre forpliktelser om å verne 30 prosent av Norges havområder innen 2030.

KAMPANJE FOR NATUR OG KLIMA I STORTINGSVALGET

WWF Verdens naturfond arbeidet i 2025 målrettet med å synliggjøre betydningen av stortingsvalget for natur og klima. Som en del av dette ble det lansert en partiguide, som hadde 252 000 unike brukere.

FOSSIL ENERGI: OMSTILLINGSKOMMISJON OG TOPPMØTE OM UTFASING

I årets forhandlinger om statsbudsjettet ble det enighet om å at opprette en omstillingskommisjon for norsk olje- og gasspolitikk. Kommisjonen må bli et vendepunkt og bety starten på en planlagt, styrt og rettferdig omstilling vekk fra olje og gass i tråd med Norges klimaforpliktelser. Kommisjonen er i tråd med WWFs mål om at fornybar energi erstatter fossilt brensel, og at olje- og gassproduksjon fases ut.

Det kom også et lyspunkt fra årets klimatoppmøte COP 30 i Brasil. Utfasing av fossil energi sto sentralt, slik det også gjorde etter enigheten om å omstille seg vekk fra

fossil energi på klimatoppmøtet i 2023. Til tross for store motsetninger, stilte 80 land, inkludert EU og Norge, seg bak et veikart for omstilling bort fra olje og gass.

NÆRINGSLIV KUTTER UTSLIPP I KINA

WWF i Norge og WWF i Kina har samarbeidet om klima og energi siden 2008, med støtte fra Norad. Et sentralt mål har vært å få næringslivet til å sette klimamål og kutte utslipp. Per november 2025 hadde 571 kinesiske selskap satt klimamål gjennom Science Based Targets initiative (SBTi), som WWF er en av initiativtakerne til. Dette viser målbare fremskritt i verdens største utslippsøkonomi.

Økonomi og framtidig utvikling

I 2025 var totalt anskaffede midler ca. 277 millioner kroner, mot ca. 265 millioner i 2024.

I 2025 fortsatte organisasjonen med fire samarbeidsavtaler med Norad som gikk inn i sitt siste år. Dette inkluderer rammeavtalene for styrking av sivilt samfunn og det norske skoginitiativet, som går fra 2021-2025 og avtalene knyttet til fase II på marin forsøpling og til bevaring av mangrover, som begge nå går fra 2022-2025. Samarbeidsavtalene med Norad er hovedkilden til vår langsiktige finansiering av programarbeid i nettverket og det ble sendt fire nye større søknader til Norad høsten 2025. I tillegg til de nevnte avtalene kommer TV-aksjons prosjektene, der midlene ble inntjent i aksjonsåret (2020). Vi ser at politiske endringer og prioriteringer fremover vil kunne få betydelige konsekvenser for avgjørende finansiering til programmer i utlandet gjennom offentlige midler.

Økonomisk støtte fra privatpersoner er avgjørende for WWF Verdens naturfond. Innsamlede midler fra faddere og engangsgivere økte med 9,6 prosent i 2025 og endte på budsjett. Denne veksten gjør det mulig å få til enda mer arbeid for miljøet. WWF Verdens naturfond er med i Innsamlingskontrollen, som gir trygghet for at innsamlingsvirksomhet drives forsvarlig, og at pengene går til formålet. Innsamlede midler og donasjoner fra næringslivet økte fra 1,4 millioner kroner i 2024 til 1,8 millioner kroner i 2025. Selv om det har vært en meget positiv utvikling for WWF på dette området, har vi på radaren at inntekter fra private og næringsliv har bremsset opp både i WWF-nettverket og hos mange organisasjoner. Gjennomsnittlig vekst i bransjen ligger under generell prisvekst.

Novamedia Norsk postkodelotteri AS fikk i 2017, sammen med SOS-barnebyer og WWF Verdens naturfond, en av fem tillatelser for spillvirksomhet i Norge. Tillatsen åpnet for en norsk versjon av Postkodelotteriet. Postkodelotteriet har som hovedformål å styrke det sivile samfunn verden over, ved at overskuddet går til ideelle organisasjoner. Startskuddet for den norske versjonen av lotteriet gikk i oktober 2018. 2025 ble dermed det syvende hele driftsåret, og WWF Verdens naturfond mottok 63,2 millioner kroner for dette året, en økning på 2,8 millioner kroner fra 2024. Inntekter fra andre kilder enn det offentlige er et avgjørende bidrag til å nå ambisiøse og nødvendige miljømål. Fra mars 2026 er vi totalt 23 organisasjoner som står bake en felles lotteritillatelse. Dette medfører en stor inntektsreduksjon for WWF Verdens naturfond i årene som kommer, men denne utvidelsen har vi planlagt for siden oppstarten av lotteriet og er tatt høyde for i vår langtidsprognose.

Som ideell organisasjon, følger WWF Verdens naturfond god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Dermed føres innsamlede midler til inntekt i sin helhet i året de anskaffes, mens forbruk av midler kan skje i senere år. I 2025 utgjorde forbrukte midler ca. 318 millioner kroner, og aktivitetsresultatet ble minus 41,2 millioner kroner. Resultatet må ses i sammenheng med at WWF i årene 2021-26 forbruker innsamlede midler fra TV-aksjonen som ble inntektsført i 2020. Dermed kommer ikke inntekt og kostnad i samme år. Justert for effekten av TV-aksjonen ville aktivitetsresultatet blitt 7,8 millioner kroner. Formålskapitalen (egenkapitalen) var på 129 millioner kroner per 31.12.2025. Av dette er 8,5 millioner kroner formålskapital fra TV-aksjonen, som skal disponeres i løpet av 2026 til bekjempelse av plast i havet. WWF Verdens naturfond er godt diversifisert på inntektssiden. Det bekreftes at grunnlaget for fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Organisasjonen har ikke gjeld, og likviditeten anses som meget god.

WWF Verdens naturfonds midler plasseres etter retningslinjer som skal redusere risiko for bidrag til miljøødeleggelser, uetiske handlinger, krenkelser av menneskerettigheter og korrupsjon.

Nulltoleranse for korrupsjon og økonomiske misligheter

WWF og WWF Verdens naturfond har nulltoleranse for korrupsjon og økonomiske misligheter, og publiserer årlig en rapport om vårt arbeid mot dette. WWF Verdens naturfond støtter prosjekter i flere land hvor risiko for korrupsjon er høy og har gode retningslinjer og rutiner for å ivareta dette. Påstander om økonomiske misligheter blir tatt svært alvorlig. Interne systemer for undersøkelser, og evt. eksterne granskninger, settes i gang ved varsling eller mistanke om misligheter. Givere og andre involverte parter holdes også informert om undersøkelser og tiltak som iverksettes. Dersom misligheter skulle finne sted, vil WWF Verdens naturfond dekke tapet som donor har hatt.

Rapporterte saker - to avsluttet, to pågår

To nye saker ble rapportert og avsluttet i 2025. Én av sakene oppsto som følge av mistanke reist av programansatte, og ble rapportert gjennom WWFs varslingsssystem. Den andre saken ble rapportert via Norads varslingsssystem. Begge undersøkelsene konkluderte med at mistankene var ubegrunnede.

I tillegg ble det rapportert ytterligere to saker i 2025 hvor svindel/korrupsjon er påvist. Én av sakene ble avdekket gjennom kontrollrutiner og mekanismer i en annen nordisk WWF-organisasjon, mens den andre saken ble identifisert som følge av lokale politietterforskninger knyttet til en tredjepart. I den første saken pågår det fortsatt undersøkelser knyttet til WWF Verdens naturfonds finansieringsstrømmer. I den andre saken er det gjennomført rettslige prosesser mot tredjeparten, men endelig oppdatering fra politiet er ennå ikke mottatt.

WWF Verdens naturfond er omfattet av Åpenhetsloven, som skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester. Redegjørelsen er tilgjengelig på [wwf.no](https://www.wwf.no)

Organisasjon

WWF Verdens naturfond hadde 85 ansatte 31.12.2025, mot 79 året før. Av disse var 72 fast ansatte og 12 midlertidig ansatte i vikariater eller prosjektstillinger. Kjønnsfordelingen var 55 kvinner og 29 menn, mens ledergruppen besto av tre kvinner og tre menn. Det jobbes aktivt med å oppnå en enda bedre kjønnsbalanse, og dette er alltid et fokus ved rekruttering. I 2025 besto styret av fire kvinner og fem menn. Styret mottar ikke honorar og organisasjonen har egen forsikring for styre- og ledelsesansvar.

Lønn fastsettes på grunnlag av utdanning, erfaring, ansvar og prestasjon. Ansatte har like muligheter til avansement og videreutdanning. WWF Verdens naturfond er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke, og er bundet av tariffavtaler som består av to deler. Del I Hovedavtalen Virke – LO, og Del I Parallellavtalen – Naturviterne. Begge hovedavtalene er tilknyttet del II «Landsoverenskomst for virksomheter» og bestemmelsene i §26. Ansatte beholder medlemskap i WWFs kollektive pensjonsforsikring under foreldrepermisjon.

Sykefraværet var 5 prosent i 2025, mot 5,2 prosent i 2024. Det er ikke rapportert fravær knyttet til forhold på arbeidsplassen. Sykefravær følges opp systematisk, og det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell med materiell- eller personskader i løpet av året.

WWF Verdens naturfond har etiske retningslinjer (Code of Ethics and Conduct) som beskriver ønsket og uønsket atferd fra ansatte. Alle ansatte signerer årlig på at de har lest retningslinjene, som også stiller klare krav til likestilling og anti-diskriminering.

I løpet av 2025 ble det gjennomført flere tiltak for å styrke og utvikle organisasjonen. Arbeidet har blant omfattet internkommunikasjon, digital utvikling, teamutvikling og styrking av introduksjonsprogrammet for nyansatte. Kompetanseutvikling har også fått en tydelig plass i det interne utviklingsarbeidet dette året.

Kontorlokalene legger til rette for samhandling og trivsel, og det er fortsatt gode tilbakemeldinger fra ansatte.

WWF Verdens naturfond gjennomfører årlig en helhetlig arbeidsmiljøundersøkelse og kortere pulsmålinger gjennom året. Resultatet følges opp med konkrete tiltak på både organisasjons- og teamnivå. Den samme undersøkelsen er gjennomført tre år på rad med gjennomgående gode resultater, som har forsterket seg gjennom perioden.

Lønnskartlegging og lønssammenligninger på tvers av stillingskategorier viser gjennomgående små lønnsforskjeller. Arbeidet med å forebygge systematiske forskjeller videreføres. Kartleggingen viste følgende:

Stillingskategori	Antall kvinner	Antall menn	Lønssammenligning
Generalsekretær	1	0	N/A
Avdelingsledere	2	3	Kvinner tjener 99,7% av menn
Mellomledere	7	3	Menn tjener 94,6% av Kvinner
Spesial og seniorrådgivere	33	17	Kvinner 98,4% av menn
Rådgiver	9	7	Kvinner 95,6% av menn
Øvrige ansatte	3	0	N/A
Total antall ansatte	55	30	

WWF Verdens naturfond har ingen ufrivillig deltid, og som hovedregel ansettes alle i 100 prosent stilling. I 2025 fikk tre kvinner og tre menn innvilget midlertidig redusert stillingsbrøk. Organisasjonen har fem ansatte i deltidsstillinger (en mann og fire kvinner), blant dem to prosjektstillinger og to er studenter i 25 prosent-stillinger, som modererer sosiale medier på kvelder, i helger og ferier. Av foreldrepermisjon tatt ut i 2025, sto fem kvinnelige ansatte for 57 prosent av ukene, mens fire mannlige ansatte sto for 43 prosent.

Påvirkning på det ytre miljø

Virksomhetens formål er å motvirke skade på natur og miljø, og WWF Verdens naturfond har derfor et særlig ansvar for å redusere sin egen miljøpåvirkning. WWF Verdens naturfond er sertifisert som Miljøfyrtårn, og det arbeides kontinuerlig med å bedre miljøprofilen ytterligere i eget arbeid.

De ansattes flyreiser utgjør WWF Verdens naturfonds klart største belastning på miljøet. Organisasjonen har karbonbudsjetter for flyreiser, med jevnlig oppfølging og igangsetting av nødvendige tiltak, og det kjøpes klimavoter som kompensasjon for samlet utslipp fra alle organisasjonens flyreiser. Totale CO2-utslipp utgjorde 82 tonn i 2025, dvs. cirka 1 tonn per årsverk, mot 1,1 tonn per årsverk i 2024. WWF Verdens naturfond kjøper strøm med opprinnelsesgaranti, dvs. fornybar energi; vann- eller vindkraft. Strømforbruk per årsverk var 1.611 kWh i 2025, mot 1.969 kWh i 2024. Dette henger hovedsakelig med at WWF har flyttet inn i nye og mer energieffektive lokaler. Gjennomsnittet for kontorbygg i Norge er på cirka 3.400 kWh per årsverk. WWF Verdens naturfond ligger godt under gjennomsnittet. Det er tilrettelagt for sortering og gjenvinning på arbeidsplassen. WWF Verdens naturfonds innkjøpspolicy fremmer kjøp fra grønne leverandører. WWF Verdens naturfond serverer kun vegetarmat på egne arrangementer. De ansatte reiser hovedsakelig kollektivt, sykler eller går til og fra kontoret.

Oslo, 23. juni 2026		
Erik Osmundsen Styreleder		
Dagfrid E. Forberg	Sundeep G. Singh	Birgitte Lange
Bente K. Kristoffersen	Kristin T. Teien	Ida Suhrke Ansattes representant
Karoline Andaur Generalsekretær		

AKTIVITETSREGNSKAP

Tall i 1000 NOK

Anskaffelse av midler	Note	2025	2024
Tilskudd			
offentlig	2	123 387	122 596
andre	3	14 363	12 009
Innsamlede midler, gaver mv	4	70 625	62 619
Opptjente inntekter fra lotteri og andre aktiviteter som oppfyller formålet	5	63 172	60 573
Finans- og investeringsinntekter/kostnader	6	5 367	7 159
Sum anskaffelse av midler		276 914	264 956
Forbruk av midler	7-14		
Kostnader til anskaffelse av midler	11,13	21 472	21 847
Kostnader til aktivitet som oppfyller formålet	12,13,14	285 858	301 302
Administrasjonskostnader	13	10 814	9 911
Sum forbruk av midler		318 143	333 060
Årets aktivitetsresultat		-41 229	-68 103
Tillegg/reduksjon formålskapital		2025	2024
Grunnkapital	15	-	-
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		-48 218	-69 021
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		-174	209
Annen formålskapital		7 163	7 08
Sum tillegg/reduksjon formålskapital		-41 229	-68 103

BALANSE

Tall i 1000 NOK

Eiendeler	Note	31/12/25	31/12/24
Rettighet hogstutsettelse		422	613
Driftsmidler	16	2 151	2 510
Sum anleggsmidler		2 573	3 124
Kundefordringer		489	525
Kontanter, bankinnskudd o.l.	17	114 414	135 723
Andre kortsiktige fordringer	18	47 508	48 513
Finansielle omløpsmidler	19	863	6 411
Sum omløpsmidler		163 273	191 172
Sum eiendeler		165 846	194 296
Formålskapital og gjeld			
Grunnkapital		1 000	1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		8 935	57 153
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		5 272	5 446
Annen formålskapital		113 810	106 647
Sum formålskapital	15	129 017	170 246
Leverandørgjeld		6 028	5 174
Skyldige offentlige avgifter		5 704	4 816
Tilskuddsgjeld		16 003	3 254
Annen kortsiktig gjeld		9 094	10 806
Sum kortsiktig gjeld		36 829	24 050
Sum formålskapital og gjeld		165 846	194 296

Oslo, den 23. juni 2026			
Erik Osmundsen Styreleder			
Kristin T. Teien	Birgitte Lange	Bente Kvam Kristoffersen	
Sundeep G. Singh	Dagfrid E. Forberg	Ida Suhrke Ansattes representant	Karoline Andaur Generalsekretær

KONTANTSTRØMANALYSE

Tall i 1000 NOK

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2025	2024
Årets aktivitetsresultat	-41 229	-68 103
Endring i kundefordringer	36	875
Endring i leverandørgjeld	854	-50
Avskrivninger	971	659
Endring i andre tidsavgrensningsposter	12 930	-19969
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-26 438	-86588
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i varige driftsmidler	-419	-2 727
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-419	-2727
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	5 548	-1 052
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	-	-
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-21 310	-90 367
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	135 724	226 091
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	114 414	135 724

NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 1 - Regnskapsprinsipper

Aktivitetsbasert regnskap

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Gaver føres etter kontantprinsippet. Øvrige inntekter etter opptjeningsprinsippet. Ubrukte prosjektmidler periodiseres ved årsslutt ved at disse føres som skyldige midler og resultatføres når de forbrukes i hht opptjeningsprinsippet. Kostnader føres når de påløper.

Varige driftsmidler

Driftsmidler med en antatt levetid på minst 3 år og anskaffelsesverdi på over 50 000 kr aktiveres og kostnadsføres over antatt levetid.

Anleggsmidler

Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Vurdering av kortsiktig gjeld skjer til høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi basert på opplysning fra forvalter.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter balansedagens kurs. Kontrakter inngås i all vesentlighet i norske kroner, og WWF Verdens naturfond er derfor i begrenset grad eksponert for valutarisiko.

Indirekte kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene. Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkler lagt til grunn:

Kostnader

Lønn og personalkostnader
Andre kostnader som husleie, IT, o.l.

Fordelingsnøkkel

Tid pr. aktivitet
Antall årsverk pr. aktivitet

Pro Bono gaver

Pro Bono gaver av betydelige størrelser inntektsføres som donasjoner fra næringslivet. Tilsvarende beløp føres som kostnad samme regnskapsår.

Anskaffelse av midler	2025	2024
NOTE 2. Offentlig tilskudd		
Norad	106 735	111 078
KLD (tidl. Miljøverndepartementet)	118	125
Miljødirektoratet	2 835	2 970
Refusjon merverdiavgift	13 673	8 253
Andre offentlige bidrag	25	170
Sum	123 387	122 596
NOTE 3. Andre tilskudd		
Næringslivet	400	67
Fra legater, stiftelser, fond og lignende	5 893	2 467
WWF International	1 132	1 628
Andre WWF-kontorer	6 937	7 692
Andre	0	154
Sum	14 363	12 009
NOTE 4. Innsamlede midler, gaver, arv mv.		
Fadderinntekter og engangsgivere	66 254	60 521
Arv	2 052	761
Donasjoner fra næringslivet	2 319	1 337
Sum	70 625	62 619
NOTE 5. Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som oppfyller virksomhetens formål		
Lotteriinntekter	63 171	60 396
Annet	3	180
Sum	63 172	60 573
NOTE 6. Finans- og investeringsinntekter/kostnader		
Renteinntekter	5 461	7 368
Avkastning pengemarkedsfond	218	360
Netto agio/disagio	-312	-569
Sum	5 367	7 159

Forbruk av midler	2025	2024
NOTE 7. Artsinndeling		
Lønns- og personalkostnader	73 917	65 742
Direkte bidrag utenlandsaktiviteter	178 470	199 010
Direkte bidrag innenlandsaktiviteter	7 271	13 602
Reisekostnader	2 449	4 504
Kostnader lokaler	5 801	4 767
Annonsering, profil, medlemsblad, porto, trykkekostnader	39 100	34 877
Andre driftskostnader og avskrivninger	11 135	10 558
Totale kostnader	318 143	333 060
NOTE 8. Ytelser til ledende personer mv.		
Det er ikke utbetalt styregodtgjørelse.		
Det er utbetalt godtgjørelse til generalsekretær på 1 059 tkr og andre godtgjørelser 13 tkr.		
Generalsekretær deltar i WWF Verdens naturfonds ordinære pensjonsordning. WWF Verdens naturfond har ingen forpliktelser til vederlag til generalsekretær ved opphør eller endring i ansettelseforholdet.		
NOTE 9. Kostnadsført revisors honorar (beløp inkl mva)		
Ordinær revisjon	288	
Prosjektrevisjon og særattestasjoner	426	
Sum	714	

NOTE 10. Antall ansatte og pensjon	31.12.2024	31.12.2025	Antall årsverk
Antall ansatte *)	79	85	81
*) Pr 31.12.25 var 1 ansatt i fødselspermisjon.			
Pensjon			
Organisasjonen er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.			
WWF Verdens naturfond har innskuddsbasert pensjonsordning, som anses å oppfylle kravene i loven.			
Årets premie er kostnadsført og betalt med 3 626 tkr.			

NOTE 11. Kostnader til anskaffelse av midler

Medlemspleie og vervekostnader	20 403 11
Fundraising næringsliv	1 069
Sum kostnader til anskaffelse av midler	21 472

NOTE 12. Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet

	Sør-					
Tema	Norge	Asia	Afrika	Amerika	Globalt	Total
Naturmangfold	40 596	6 776	71 040	9 577	6 166	134 156
Plast	6 831	60 194	2 600	1 882	11 469	82 976
Klima & energi	14 345	10 769	8 979	1 448	17 639	53 181
Bærekraftig finans og næringsliv	3 334	335	10 920	608	349	15 545
Sum kostnad til formålet	65 106	78 074	93 540	13 514	35 624	285 858

NOTE 13. Administrasjonsprosent, formålsprosent og innsamlingsprosent

	2025	2024	2023	2022	2021
Administrasjonskostnader *)	3,4 %	3,0 %	2,9 %	4,0 %	3,4 %
Kostnader til formålet	89,9 %	90,5 %	91,7 %	88,3 %	88,1 %
Innsamlingsprosent **)	68,0 %	62,0 %	74,1 %	62,0 %	65,2 %

*) Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader.

Kostnader er i størst mulig grad henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn én aktivitet er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene.

***) Beregning av innsamlingsprosent 2024

Innsamlede midler, gaver, arv mv.	70 625
Kostnader til anskaffelse av midler	-21 472
Indirekte administrasjonskostnader fordelt til innsamlingsaktiviteter	-1 115
Sum	48 038
Innsamlingsprosent	68,0 %

Innsamlingsprosenten i 2025 har gått noe opp som følge av tidligere investeringer i fadderrekruttering. Dette har gitt gode resultater og høyere inntekter som vi har med oss videre. Gjennomsnittlig innsamlingsprosent for de siste fem år er på 66,3 %.

NOTE 14. Internasjonale programmer

Internasjonale programmer der Norad er hovedfinansieringskilde	
Norway's International Climate and Forest Initiative (NICFI)	21 285
Civil Society Delivering on the SDGs for Nature, Climate and People	65 421
No More Plastics in Our Oceans	24 830
Mangrove Managment for climate risk resilience & improved livelihoods	15 005
Sum forbrukte midler samarbeidsavtale Norad	126 541
Andre internasjonale programmer	
TV-aksjonen 2020	49 027
Tiger-program	525
Jaguar-program	3 070
Elefant-program	2 651
Gorilla -program	1 000
Arktis og nordområdene	6 370
Øvrige kostnader til aktivitet i utlandet	31 567
Sum forbrukte midler øvrige programmer	94 211
Sum kostnader til formålet - programmer i utlandet	220 751

NOTE 15. Endring i formålskapital

	01/01/25	Endring	31/12/25
Grunnkapital	1 000	-	1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner*	613	-191	422
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	5 446	-174	5 272
Formålskapital fra TV-akjsjonen 2020*	56 540	-48 027	8 513
Annen formålskapital	106 647	7 163	113 810
Sum formålskapital	170 246	-41 229	129 017

*Øremerkede fadderinntekter

NOTE 16. Varige driftsmidler

Inventar og IT-utstyr

Anskaffelsekost 1.1	3 609
Tilgang 2025	419
Anskaffelsekost 31.12	4 029
Akkumulert av/-nedskrivninger 1.1	-1 099
Årets avskrivninger	-779
Årets avhending	0
Akkumulert av/nedskrivninger 31.12	-1 878
Netto bokført verdi 31.12	2 151

Driftsmidler med en antatt levetid på minst 3 år og anskaffelseverdi på over 50 tkr aktiveres og kostnadsføres over antatt levetid.
Forventet økonomisk levetid på aktiverte driftsmidler er 3 - 5 år.

NOTE 17. Kontanter, bankinnskudd o.l.

<i>I posten inngår bundne bankinnskudd:</i>	31/12/25	31/12/24
Skattetrekk	2 350	1 948
Husleiedepositum	2 523	2 482
TV-aksjonen	8 513	52 700
Prosjektmidler fra Norad	36 741	5 866
Sum bundne likvider	50 127	62 996

NOTE 18. Nærstående parter

WWF Verdens naturfond utfører natur- og miljøprosjektene i samarbeid med andre WWF-kontorer i verden.
Totalt overført til WWF-kontorer i 2025: 148 934 tkr.
WWF Norge har i 2025 betalt WWF International i Sveits 17 718 tkr.
Totalt mottatt fra WWF-kontorer: 8 069 tkr.

Mellomværende mellom nærstående parter per 31.12.2024:
(kun poster over 500 tkr tatt med i oversikten)

WWF Vietnam	803
WWF Indonesia	3 323
WWF International	580
WWF Hong Kong	534
WWF Uganda	973
WWF Madagaskar	1 024
WWF Filippinene	-737

Positivt fortegn betyr at WWF Norge har en fordring på landkontor, negativt fortegn betyr at WWF Norge har en kortsiktig gjeld til landkontor.

NOTE 19. Finansielle omløpsmidler

	Anskaffelses-	Markeds-	Urealisert		Bokført
Navn	kost	verdi	verdi	Renter	verdi
Aksjefond DNB Norge A	692	863	171	-	863
Sum finansielle omløpsmidler					863



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til styret i Stiftelsen Wwf Verdens Naturfond

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen Wwf Verdens Naturfond.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
- Balanse per 31. desember 2025 - Aktivitetsregnskap for 2025 - Kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2025 - Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og - Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

side 1 av 2



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

side 2 av 2

Penneo

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Cathrine Sæther Karlsen
Partner
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1283018
IP: 188.95.xxx.xxx
2026-07-02 14:12:08 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 6WGBc-MKXVI-7CGT4-ND8F3-3ZL45-4YZJP

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



REDD ALL NATUR NÅ. FOR ALLE. FOR ALLTID.



Hvorfor vi er her

WWF arbeider for å stanse ødeleggelsen av verdens natur og økosystemer - og for å skape en framtid der mennesker lever i harmoni med naturen.

wwf.no

WWF Verdens naturfond, organisasjonsnr 952330071MVA og registrert i Norge med reg.nos.

© 1989 pandasymbolet og ® «WWF» registrert varemerke av Stiftelsen WWF Verdens Naturfond (World Wide Fund for Nature), WWF Verdens naturfond, Postboks 6784 St Olavs plass, 0130 Oslo, tlf: 22 03 65 00, epost: post@wwf.no, www.wwf.no.