

A photograph of two orcas leaping from the water. The orcas are black on top and white on the bottom, with a distinctive white patch near their eyes. They are captured mid-leap, with water splashing around their bodies. In the background, there are snow-capped mountains under a clear blue sky.

WWF VERDENS NATURFOND ÅRSMELDING 2024

- DET ER EN FANTASTISK MILJØSEIER AT DET IKKE BLIR NOEN KONSESJONSRUNDE FOR GRUVEDRIFT PÅ HAVBUNNEN I 2025. DET GIR REGJERINGEN MULIGHET TIL Å TENKE SEG OM, SKAFFE MER KUNNSKAP OG STØTTE ET MORATORIUM.

Karoline Andaur
Generalsekretær i WWF Verdens naturfond

INNHALDSFORTEGNELSE

ÅRSBERETNING OG REGNSKAP	6
Aktivitetsregnskap	12
Balanse	13
Kontantstrømanalyse	14
Noter til regnskapet	15
Revisjonsberetning	22

Tekst og design: WWF Verdens naturfond.
Forsidefoto: © Adobe Stock / slowmotiongli
Denne publikasjonen er WWF Verdens naturfonds offisielle årsmelding for 2024. Ettertrykk av bilder er ikke tillatt uten fotografens tillatelse.
Publisert i juli 2025 av WWF Verdens naturfond, Oslo, Norge.
All reproduksjon av teksten, i sin helhet eller delvis, må referere til rapportens tittel og til WWF, som har copyright på innholdet.
© Tekst 2025 WWF.
Alle rettigheter forbeholdt.

WWFs VIKTIGSTE SEIRE I 2024

Kampen for å redde ville dyr og natur foregår over hele verden, og på mange områder. [Klikk her for å lese om noen av våre viktigste seire og framganger i 2024!](#)



STYRETS ÅRSBERETNING REGNSKAPSÅRET 2024

WWF Verdens naturfond er en frittstående norsk miljøorganisasjon, etablert i 1970. I dokumentet viser WWF Verdens naturfond til WWF i Norge, mens WWF viser til den internasjonale organisasjonen. WWF Verdens naturfond har sitt kontor i Oslo og er en del av det internasjonale WWF-nettverket. WWF ble grunnlagt i 1961 i Sveits, og er en av verdens største og mest respekterte uavhengige miljøorganisasjoner.

WWFs visjon er en framtid der mennesker lever i harmoni med naturen. Vi arbeider for å verne mangfoldet av arter og økosystemer, og for å sikre bærekraftig bruk av naturressurser. WWF Verdens naturfond motiverer til endring som reduserer fotavtrykket vårt, og ivaretar naturmangfoldet på land og i havet. Vi gjør dette gjennom påvirkning, dialog og samarbeid, og arbeidet vårt er alltid kunnskapsbasert. Som en av verdens største miljøorganisasjoner, jobber vi både globalt og nasjonalt. Arbeidet i Norge handler om å beskytte og bevare naturverdiene- og mangfoldet, samt å redusere klimaendringer og å bidra til å skape det fornybare samfunnet. WWF i Norge støtter mer enn 25 utviklingsprosjekter i Afrika, Asia, og Sør-Amerika. Arbeidet skjer i samarbeid med lokalbefolkning, lokale organisasjoner og myndigheter. Utlandsprosjektene utgjør 58 prosent (2024) av våre totale kostnader og er hovedsakelig finansiert gjennom samarbeidsavtaler med Norad, NRK TV-aksjonen og Klima- og miljødepartementet, samt lotteriinntekter fra Postkodelotteriet, inntekter fra våre faddere og næringslivet. Miljøvern er effektiv fattigdomsbekjempelse i utviklingsland, fordi det er de fattigste som rammes hardest av miljødeleggelser, klimaendringer og tap av naturmangfold. WWF i Norge bidrar til WWFs globale mål og til flere av WWFs internasjonale programmer.

SÆRLIGE SAKER Å FREMHEVE I ÅRET SOM GIKK

WWF VERDENS NATURFOND TIL SAK MOT STATEN OM GRUVEDRIFT PÅ HAVBUNNEN

Havet har vært et prioritert tema for WWF i 2024, med flere milepæler nådd. Gjennom nasjonale kampanjer har WWF Verdens naturfond løftet havets betydning, og pekt på utfordringer som gruvedrift på havbunnen og plastforurensing.

Regjeringen vedtok i 2024 å åpne opp for gruvedrift på havbunnen, noe som har skapt et sterkt engasjement hos mange. WWF Verdens naturfond mener regjeringen bryter loven når de åpner for gruvedrift på havbunnen uten å ha nok kunnskap om konsekvensene for livet i havet, og tok staten til retten i 2024.

Etter sterkt påtrykk og heia-rop fra WWF Verdens naturfond og andre miljøorganisasjoner ble første konsesjonsrunde for gruvedrift på havbunnen stanset

i statsbudsjettsforhandlingene. Statsbudsjettet for 2024 ble landet med en enighet om at det ikke skal lysesh ut nye lete- og utvinningslisenser i 2024 eller 2025. Dette er en viktig delseier i kampen for et moratorium (midlertidig stans) for gruvedrift på havbunnen i norske farvann. WWF har sammen med miljøbevegelsen etablert en allianse for dyphavet som består av rundt 40 aktører, som alle støtter stans i første konsesjonsrunde og at Miljødirektoratets faglige innvendinger i saken blir lyttet til.

Globale krav for et moratorium har vokst kraftig i 2024, takket være et systematisk arbeid fra WWF. 32 nasjoner og flere multinasjonale bedrifter støtter opp under et moratorium, det samme gjør Nordisk råd og Samerådet.

NÆRMERE EN GLOBAL PLASTAVTALE, OG MER PENGER TIL BISTANDSARBEID MOT MARIN FORSØPLING

Utviklingsminister Anne Beathe Tvinningeim annonserte i april 2024 at Norge skal videreføre bistandsarbeidet mot marin forsøpling med opptil 1 milliard kroner over fire år. Dette er en stor seier for WWF Verdens naturfond, som har ledet arbeidet opp mot regjeringen for å sikre videreføring.

WWF har bidratt sterkt til forhandlingene om en global plastavtale både nasjonalt og internasjonalt. I Norge samlet WWF Verdens naturfond 44.305 underskrifter for en ambisiøs plastavtale, og globalt støttet nesten tre millioner mennesker det samme kravet. Selv om forhandlingene i Busan ikke resulterte i en bindende avtale mellom verdens land, er det gledelig å se at et stort flertall av landene ønsker en sterk avtale med strengere krav for å forhindre skadelige plastprodukter.

STERKT FOLKELIG ENGASJEMENT MOT NEDBYGGING AV NATUR

Oppfølgingen av naturavtalen er i gang verden over, og flere land har satt seg mål om å beskytte og restaurere mer natur i årene fremover. Selv om den norske regjeringens forslag til naturmeldingen ikke innfridde forventningene, har engasjementet mot nedbygging av natur vært sterkt. Nesten 90.000 personer har signert WWF Verdens naturfonds kampanje og sagt NEI til nedbygging av sårbar natur. WWF Verdens naturfond har både sendt brev til statsministeren og tatt med folkets stemmer inn på Stortinget for å legge press på politikerne i forbindelse med fremleggelse og behandling av naturmeldingen.

HISTORISK SKOGVERNBUDSJETT

I desember sikret statsbudsjettsforhandlingene et historisk skogvernbudsjett på 1,07 milliarder kroner. Dette er første gang miljøorganisasjonenes krav om en «skogvernmilliard» er oppfylt.

REKORDMANGE AKSJONÆRER KREVER GRØNNERE OMSTILLING I EQUINOR

WWF Verdens naturfond har vært en aktiv pådriver for å presse Equinor til å satse på grønn omstilling. Under Equinors generalforsamling i 2024 fremmet rekordmange aksjonærer at selskapet skal velge en grønnere kurs. Til tross for at staten stemte mot forslaget, kan verken Equinor eller staten lenger se bort fra at flere investorer vil øke hastigheten på selskapets omstilling.

Økonomi og framtidig utvikling

I 2024 var totalt anskaffede midler ca. 265 millioner kroner, mot ca. 266 millioner i 2023.

I 2024 fortsatte vi med fire samarbeidsavtaler med Norad. Dette inkluderer rammeavtalene for styrking av sivilt samfunn og det norske skoginitiativet, som går fra 2021-2025 og avtalene knyttet til fase II på marin forsøpling og til bevaring av mangrover som begge nå går fra 2022-2025. Samarbeidsavtalene med Norad er hovedkilden til vår langsiktige finansiering av programarbeid i nettverket. I tillegg til de nevnte avtalene kommer de øvrige prosjektene under TV-aksjonen, der midlene ble inntjent i aksjonsåret (2020).

Økonomisk støtte fra privatpersoner er avgjørende for WWF Verdens naturfond. Innsamlede midler fra faddere og engangsgivere endte på budsjett. Samlede inntekter fra privatpersoner økte med 24 prosent fra 48,8 millioner i 2023 til 60,5 millioner kroner i 2024. Denne veksten gjør det mulig å få til enda mer arbeid for miljøet. WWF Verdens naturfond er med i Innsamlingskontrollen, som gir trygghet for at innsamlingsvirksomhet drives forsvarlig, og at pengene går til formålet. Innsamlede midler og donasjoner fra næringslivet ble redusert fra 12,9 millioner i 2023 til 1,4 millioner i 2024.

Novamedia Norsk postkodelotteri AS fikk i 2017, sammen med SOS-barnebyer og WWF Verdens naturfond, en av fem tillatelser for spillvirksomhet i Norge. Tillatelsen åpnet for en norsk versjon av Postkodelotteriet. Postkodelotteriet har som hovedformål å styrke det sivile samfunn verden over, ved at overskuddet går til ideelle organisasjoner. Startskuddet for den norske versjonen av lotteriet gikk i oktober 2018. 2024 ble dermed det sjettede hele driftsåret, og WWF Verdens naturfond mottok over 60 millioner kroner for dette året, en økning på 2,3 millioner fra 2023. Inntekter fra andre kilder enn det offentlige er et avgjørende bidrag til å nå ambisiøse og nødvendige miljømål.

Som ideell organisasjon, følger WWF Verdens naturfond god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Dermed føres anskaffede midler til inntekt i sin helhet i året de anskaffes, mens forbruk av midler kan skje i senere år. I 2024 utgjorde forbrukte midler ca. 333 millioner kroner, og aktivitetsresultatet ble minus 68,1 millioner kroner. Resultatet må ses i sammenheng med at WWF i årene 2021-25 forbruker innsamlede midler fra TV-aksjonen som ble inntektsført i 2020. Dermed kommer ikke inntekt og kostnad i samme år. Formålskapitalen (egenkapitalen) var på 170,2 millioner kroner per 31.12.2024. Av dette er 56,5 millioner formålskapital fra TV-aksjonen som skal disponeres i løpet av 2025 til bekjempelse av plast i havet. WWF Verdens naturfond er godt diversifisert på inntektssiden, og det bekreftes at grunnlaget for fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er satt opp under denne forutsetningen. Organisasjonen har ikke gjeld, og likviditeten anses som god.

WWF Verdens naturfonds midler investeres konservativt og langsiktig etter retningslinjer som skal redusere risiko for bidrag til miljøødeleggelser, uetiske handlinger, krenkelser av menneskerettigheter og korrupsjon.

WWF har nulltoleranse for korrupsjon og økonomiske misligheter og publiserer årlig en rapport om vårt arbeid mot dette. WWF støtter prosjekter i flere land hvor risiko for korrupsjon er høy og har gode retningslinjer og rutiner for å ivareta dette. Påstander om økonomiske misligheter blir tatt svært alvorlig. Interne systemer for undersøkelser, og evt. eksterne granskninger, settes i gang ved varsling eller mistanke om misligheter. Givere og andre involverte parter holdes også informert om undersøkelser og tiltak som iverksettes. Dersom misligheter skulle finne sted, vil WWF dekke tapet donor har hatt. Det ble ikke innrapportert noen nye tilfeller til

WWF i Norge i 2024 som kan ha involvert WWF i Norge sine midler. Imidlertid ble en sak innrapportert i 2023, avsluttet i 2024.

WWF Verdens naturfond er omfattet av Åpenhetsloven, som skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester. Redegjørelse for WWFs aktsomhetsvurderinger er tilgjengelig på [wwf.no](https://www.wwf.no).

Organisasjon

I september flyttet WWF Verdens naturfond inn i nye lokaler i Pilestredet 8, etter å ha hørt til i Kristian August gate 7A i over 30 år. I samarbeid med byggeier KLP er det utformet både bærekraftige og moderne kontorlokaler som legger til rette for økt samhandling og trivsel. Det meste av interiør og møbler er gjenbruk og kantinen har et godt vegetartilbud til ansatte i bygget.

WWF Verdens naturfond hadde 79 ansatte 31.12.2024 (75 ansatte 31.12.2023). Av disse var 68 fast ansatte og 11 midlertidige enten som vikarer eller i prosjektstillinger. Det var 54 kvinner og 25 menn i WWF Verdens naturfond per 31.12.2024, og ledergruppen besto av tre kvinner og tre menn. Det jobbes aktivt med å oppnå en bedre kjønnsbalanse, og dette er alltid et fokus ved rekruttering. WWF Verdens naturfonds sitt styre består av fire kvinner og fem menn per 31.12.2024. Styret mottar ikke honorar. WWF Verdens naturfond har egen forsikring for styre- og ledelsesansvarsdekning.

Lønn fastsettes på grunnlag av utdanning, erfaring, ansvar og prestasjon. Ansatte har like muligheter til avansement og videreutdanning, noe som også er forsterket gjennom reviderte medarbeidersamtalekonsept og tydeliggjøring av hva kompetanseutvikling er i WWF Verdens naturfond. Ansatte beholder medlemskap i WWFs kollektive pensjonsforsikring under foreldrepermisjon. WWF Verdens naturfond er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke og er bundet av tariffavtaler som består av to deler. Del I Hovedavtalen Virke – LO, og Del I Parallellavtalen – Naturviterne. Begge hovedavtalene er tilknyttet del II «Landsoverenskomst for virksomheter» og bestemmelsene i §26.

Sykefraværet utgjorde totalt 5,2 prosent i 2024 (6 prosent i 2023). Det er ikke rapportert fravær som har sammenheng med forhold på arbeidsplassen. Det arbeides systematisk med oppfølging av sykefravær. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell med materiell- eller personskader i 2024.

WWF Verdens naturfond har etiske retningslinjer (Code of Ethics and Conduct) som beskriver hva slags atferd som ønskes og forventes av ansatte, samt hva som er uønsket oppførsel. Alle ansatte må årlig signere på at de har lest disse etiske retningslinjene som også inneholder klare krav knyttet til likestilling og anti-diskriminering.

Basert på en helhetlig plan for å styrke og utvikle organisasjonen, er det blitt gjennomført en rekke tiltak i løpet av 2024. I tillegg til justering av organisasjonsstrukturen samt etablering av jevnlige lederforum, har en rekke tiltak vært knyttet til nye lokaler. Flytteprosessen har bidratt til økt samhandling på tvers, effektivisering av flere arbeidsprosesser og styrking av både det fysiske og psykososiale arbeidsmiljøet. Tilbakemeldingene fra ansatte er svært positive også når det gjelder arbeid i åpent landskap og fleksible arbeidsplasser.

WWF Verdens naturfond gjennomfører årlig en helhetlig arbeidsmiljøundersøkelse og kortere pulsmålinger gjennom året. Resultatet fra disse undersøkelsene følges opp med konkrete tiltak både på org. og team nivå.

Gjennom kartlegging og lønssammenligning innenfor de ulike ansattkategoriene (avdelingsledere, mellomledere, spesial- og seniorrådgivere samt rådgiver) er det avdekket til dels små lønnsforskjeller, men arbeidet med å sikre at disse ikke foreligger på en systematisk måte, fortsetter. Konkret viste kartleggingen følgende:

Stillingskategori	Antall kvinne	Antall menn	Lønssammenligning
Generalsekretær	1	0	N/A
Avdelingsledere	2	3	Kvinner tjener 99,7% av menn
Mellomledere	6	2	Menn tjener 96,9% av Kvinner
Spesial og seniorrådgivere	30	14	Kvinner 95,5% av menn
Rådgiver	12	6	Kvinner 95,7% av menn
Øvrige ansatte	3	0	N/A
Total antall ansatte	54	25	

WWF Verdens naturfond har ingen ufrivillig deltid. Som hovedregel ansettes alle i 100 prosent stilling. Det var i 2024 fire kvinner og en mann som fikk innvilget midlertidig redusert stillingsbrøk. Det er kun tre ansatte i deltidsstillinger. To av disse er studenter i 25 prosent stillinger, som er ansvarlige for å moderere sosiale medier på ettermiddager og i helger og ferier. Av totalt antall uker foreldrepermisjon tatt ut i 2024, tok fem kvinnelige ansatte ut 82,2 prosent av disse, og to mannlige ansatte 17,8 prosent.

Påvirkning på det ytre miljø

Virksomhetens formål er å motvirke skade på natur og miljø, og WWF har derfor et særlig ansvar for å redusere sin egen miljøpåvirkning. WWF Verdens naturfond er sertifisert som Miljøfyrtårn, og det arbeides kontinuerlig med å bedre miljøprofilen ytterligere i eget arbeid.

De ansattes flyreiser utgjør WWF Verdens naturfonds klart største belastning på miljøet. Organisasjonen har karbonbudsjetter for flyreiser, med jevnlig oppfølging og igangsetting av nødvendige tiltak, og det kjøpes klimavoter som kompensasjon for samlet utslipp fra alle organisasjonens flyreiser. Totale CO2-utslipp utgjorde 80,2 tonn i 2024, dvs. 1,1 tonn per årsverk, mot 1,02 tonn per årsverk i 2023. WWF Verdens naturfond kjøper strøm med opprinnelsesgaranti, dvs. fornybar energi; vann- eller vindkraft. Strømforbruk per årsverk i 2024 var 1.969 kWh, mot 2.394 kWh i 2023. Gjennomsnittet for kontorbygg i Norge er på cirka 3.400 kWh per årsverk. WWF Verdens naturfond ligger godt under gjennomsnittet på tross av kontorer i et gammelt bygg fram til september 2024. Det er tilrettelagt for sortering og gjenvinning på arbeidsplassen. WWF Verdens naturfonds innkjøpspolicy fremmer kjøp fra grønne leverandører. De ansatte reiser hovedsakelig kollektivt, sykler eller går til og fra kontoret.

Oslo, den 17. juni 2025		
Erik Osmundsen Styreleder		
Dagfrid E. Forberg	Sundeep G. Singh	Erik Abild
Birgitte Lange	Norith H. Eckbo	Bente K. Kristoffersen
Kristin T. Teien	Ida Suhrke Ansattes representant	Karoline Andaur Generalsekretær

AKTIVITETSREGNSKAP

Tall i 1000 NOK

Anskaffelse av midler	Note	2024	2023
Tilskudd			
offentlig	2	122 596	114 260
andre	3	12 009	16 306
Innsamlede midler, gaver mv	4	62 619	68 777
Opptjente inntekter fra lotteri og andre aktiviteter som oppfyller formålet	5	60 573	58 140
Finans- og investeringsinntekter/kostnader	6	7 159	8 347
Sum anskaffelse av midler		264 956	265 830
Forbruk av midler	7-14		
Kostnader til anskaffelse av midler	11,13	21 847	15 956
Kostnader til aktivitet som oppfyller formålet	12,13,14	301 302	270 755
Administrasjonskostnader	13	9 911	8 570
Sum forbruk av midler		333 060	295 282
Årets aktivitetsresultat		-68 103	-29 452
Tillegg/reduksjon formålskapital		2024	2023
Grunnkapital	15	-	-
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		-69 021	-48 675
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		209	-
Annen formålskapital		7 08	19 224
Sum tillegg/reduksjon formålskapital		-68 103	-29 452

BALANSE

Tall i 1000 NOK

Eiendeler	Note	31/12/24	31/12/23
Rettighet hogstutsettelse		613	800
Driftsmidler	16	2 510	255
Sum anleggsmidler		3 124	1 056
Kundefordringer		525	1 400
Kontanter, bankinnskudd o.l.	17	135 723	226 090
Andre kortsiktige fordringer	18	48 513	85 946
Finansielle omløpsmidler	19	6 411	5 359
Sum omløpsmidler		191 172	318 795
Sum eiendeler		194 296	319 851
Formålskapital og gjeld			
Grunnkapital		1 000	1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		57 153	126 174
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		5 446	5 237
Annen formålskapital		106 647	105 939
Sum formålskapital	15	170 246	238 350
Leverandørgjeld		5 174	5 224
Skyldige offentlige avgifter		4 816	7 393
Tilskuddsgjeld		3 254	60 830
Annen kortsiktig gjeld		10 806	8 054
Sum kortsiktig gjeld		24 050	81 501
Sum formålskapital og gjeld		194 296	319 851

Oslo, den 17. juni 2025			
Erik Osmundsen Styreleder	Kristin T. Teien	Erik Abild	Birgitte Lange
Bente Kvam Kristoffersen	Sundeep G. Singh	Dagfrid E. Forberg	Norith H. Eckbo
	Ida Suhrke Ansattes representant	Karoline Andaur Generalsekretær	

KONTANTSTRØMANALYSE

Tall i 1000 NOK

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2024	2023
Årets aktivitetsresultat	-68 103	-29 452
Endring i kundefordringer	875	-236
Endring i leverandørgjeld	-50	2 650
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-19 782	-47 457
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-87 060	-74 495
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 255	494
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-1 052	-317
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	-	-
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-90 367	-74 318
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	226 091	300 409
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	135 724	226 091

NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 1 - Regnskapsprinsipper

Aktivitetsbasert regnskap
Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Grunnleggende prinsipper
Årsregnskapet er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Gaver føres etter kontantprinsippet. Øvrige inntekter etter opptjeningsprinsippet. Ubrukte prosjektmidler periodiseres ved årsslutt ved at disse føres som skyldige midler og resultatføres når de forbrukes i hht opptjeningsprinsippet. Kostnader føres når de påløper.

Varige driftsmidler
Driftsmidler med en antatt levetid på minst 3 år og anskaffelsesverdi på over 50 000 kr aktiveres og kostnadsføres over antatt levetid.

Anleggsmidler
Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld
Poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Vurdering av kortsiktig gjeld skjer til høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansielle omløpsmidler er vurdert til virkelig verdi basert på opplysning fra forvalter.

Fordringer
Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter balansedagens kurs. Kontrakter inngås i all vesentlighet i norske kroner, og WWF Verdens naturfond er derfor i begrenset grad eksponert for valutarisiko.

Indirekte kostnader
Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene. Ved fordeling av kostnader er følgende fordelingsnøkler lagt til grunn:

Kostnader	Fordelingsnøkkel
Lønn og personalkostnader	Tid pr. aktivitet
Andre kostnader som husleie, IT, o.l.	Antall årsverk pr. aktivitet

Pro Bono gaver
Pro Bono gaver av betydelige størrelser inntektsføres som donasjoner fra næringslivet. Tilsvarende beløp føres som kostnad samme regnskapsår.

Anskaffelse av midler

2024

2023

NOTE 2. Offentlig tilskudd

Norad	111 078	106 695
Utenriksdepartementet	-	-
KLD (tidl. Miljøverndepartementet)	125	2 706
Miljødirektoratet	2 970	20
Refusjon merverdiavgift	8 253	4 623
Andre offentlige bidrag	170	216
Sum	122 596	114 260

NOTE 3. Andre tilskudd

Næringslivet	67	67
Fra legater, stiftelser, fond og lignende	2 467	7 463
WWF International	1 628	1 729
Andre WWF-kontorer	7 692	6 739
Andre	154	307
Sum	12 009	16 306

NOTE 4. Innsamlede midler, gaver, arv mv.

Fadderinntekter og engangsgivere	60 521	48 836
Arv	761	7 147
Donasjoner fra næringslivet	1 337	12 795
TV-aksjonen 2020	0	0
Sum	62 619	68 777

NOTE 5. Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som oppfyller virksomhetens formål

Lotteriinntekter	60 396	58 104
Nettbutikk		
Annet	180	36
Sum	60 573	58 140

NOTE 6. Finans- og investeringsinntekter/kostnader

Renteinntekter	7 368	8 590
Avkastning pengemarkedsfond	360	317
Netto agio/disagio	-569	-561
Sum	7 159	8 346

Forbruk av midler

2024

2023

NOTE 7. Artsinndeling

Lønns- og personalkostnader	65 742	60 410
Direkte bidrag utenlandsaktiviteter	199 010	182 905
Direkte bidrag innenlandsaktiviteter	13 602	18 384
Reisekostnader	4 504	2 406
Kostnader lokaler	4 767	3 418
Annonsering, profil, medlemsblad, porto, trykkekostnader	34 877	20 602
Andre driftskostnader og avskrivninger	10 558	7 157
Totale kostnader	333 060	295 282

NOTE 8. Ytelser til ledende personer mv.

Det er ikke utbetalt styregodtgjørelse.

Det er utbetalt godtgjørelse til generalsekretær på 1 059 tkr og andre godtgjørelser 13 tkr.

Generalsekretær deltar i WWF Verdens naturfonds ordinære pensjonsordning. WWF Verdens naturfond har ingen forpliktelser til vederlag til generalsekretær ved opphør eller endring i ansettelseforholdet.

NOTE 9. Kostnadsført revisors honorar (beløp inkl mva)

2024

Ordinær revisjon	323
Prosjektrevisjon og særattestasjoner	618
Rådgivning	32
Sum	973

NOTE 10. Antall ansatte og pensjon

	31.12.2023	31.12.2024	Antall årsverk
Antall ansatte *)	75	79	76
Frivilliges arbeid i sekretariatet	-	-	-
Sum årsverk			76

*) Pr 31.12.24 var 2 ansatte i fødselspermisjon.

Pensjon

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

WWF Verdens naturfond har innskuddsbasert pensjonsordning, som anses å oppfylle kravene i loven.

Årets premie er kostnadsført og betalt med 3 066 tkr.

NOTE 11. Kostnader til anskaffelse av midler

Medlemspleie og vervekostnader	20 537
Fundraising næringsliv	1 310
Sum kostnader til anskaffelse av midler	21 847

NOTE 12. Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet

Tema	Sør-					Total
	Norge	Asia	Afrika	Amerika	Australia	
Naturmangfold	57 045	7 104	55 728	9 182	-	129 060
Plast	16 363	88 638	3 659	1 998	1 280	111 937
Klima & Energi	12 059	8 237	7 866	-	-	44 162
Bærekraftig finans og næringsliv	5 495	-	10 648	-	-	16 143
Sum kostnad til formålet	106 962	103 979	77 901	11 180	1 280	301 302

NOTE 13. Administrasjonsprosent, formålsprosent og innsamlingsprosent

	2024	2023	2022	2021	2020
Administrasjonskostnader *)	3,0 %	2,9 %	4,0 %	3,4 %	2,4 %
Kostnader til formålet	90,5 %	91,7 %	88,3 %	88,1 %	74,2 %
Innsamlingsprosent **)	62,0 %	74,1 %	62,0 %	65,2 %	82,4 %

*) Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader.

Kostnader er i størst mulig grad henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn én aktivitet er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene.

***) Beregning av innsamlingsprosent 2024

Innsamlede midler, gaver, arv mv.	62 619
Kostnader til anskaffelse av midler	-21 847
Indirekte administrasjonskostnader fordelt til innsamlingsaktiviteter	-1 947
Sum	38 825
Innsamlingsprosent	62,0%

Innsamlingsprosenten i 2024 har gått noe ned som følge av investeringer i dette inntektsarbeidet. Dette har gitt gode resultater og høyere inntekter som vi har med oss videre. Det har tilkommet vesentlig mindre arveinntekter enn i 2023, som også påvirker innsamlingsprosenten. Gjennomsnittlig innsamlingsprosent for de siste fem år er på 69,1 %.

NOTE 14. Internasjonale programmer

<i>Samarbeidsavtale med Norad, programkostnader</i>	
Norway’s International Climate and Forest Initiative (NICFI)	22 054
Civil Society Delivering on the SDGs for Nature, Climate and People	57 456
No More Plastics in Our Oceans	23 554
Mangrove Managment for climate risk resilience & improved livelihoods	13 280
Sum forbrukte midler samarbeidsavtale Norad	116 344
<i>Andre internasjonale programmer</i>	
Tiger-program	1 000
Jaguar-program	3 392
Gorilla-program	1 000
Elvedelfin-program	583
TV-aksjonen 2020	72 020
Sum forbrukte midler øvrige programmer	77 996
Sum kostnader til formålet - programmer i utlandet	194 340

NOTE 15. Endring i formålskapital

	01/01/24	Endring	31/12/24
Grunnkapital	1 000	-	1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	800	-187	613
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	5 237	209	5 446
Formålskapital fra TV-aksjonen 2020*	125 374	-68 834	56 540
Annen formålskapital	105 939	708	106 647
Sum formålskapital	238 350	-68 103	170 246

NOTE 16. Varige driftsmidler

Inventar og IT-utstyr

Anskaffelsekost 1.1	883
Tilgang 2024	2 727
Anskaffelsekost 31.12	3 609
Akkumulert av/-nedskrivninger 1.1	-627
Årets avskrivninger	-472
Årets avhending	0
Akkumulert av/nedskrivninger 31.12	-1 099
Netto bokført verdi 31.12	2 510

Driftsmidler med en antatt levetid på minst 3 år og anskaffelseverdi på over 50 tkr aktiveres og kostnadsføres over antatt levetid.
Forventet økonomisk levetid på aktiverte driftsmidler er 3 år.

NOTE 17. Kontanter, bankinnskudd o.l.

<i>I posten inngår bundne bankinnskudd:</i>	31/12/24	31/12/23
Skattetrekk	1 948	1 988
Husleiedepositum	2 482	3 560
TV-aksjonen	52 700	96 927
Prosjektmidler fra Norad	5 866	41 169
Sum bundne likvider	62 996	143 644

NOTE 18. Nærstående parter

WWF Verdens naturfond utfører natur- og miljøprosjektene i samarbeid med andre WWF-kontorer i verden.
Totalt overført til WWF-kontorer i 2024: 170 270 tkr.
WWF Norge har i 2024 betalt WWF International i Sveits 16 305 tkr.
Totalt mottatt fra WWF-kontorer: 9 321 tkr.

Mellomværende mellom nærstående parter per 31.12.2024:
(kun poster over 500 tkr tatt med i oversikten)

WWF Indonesia	7 264
WWF Madagaskar	6 138
WWF Thailand	-1 460
WWF Kina	-1 704
WWF Fillipinene	-1 904
WWF Kenya	844
WWF Uganda	1 176
WWF Colombia	-1 240

Positivt fortegn betyr at WWF Norge har en fordring på landkontor, negativt fortegn betyr at WWF Norge har en kortsiktig gjeld til landkontor.

NOTE 19. Finansielle omløpsmidler

	Anskaffelses-	Markeds-	Urealisert		Bokført
Navn	kost	verdi	verdi	Renter	verdi
DNB FRN 20D*	5 000	5 719	719	-	5 719
Aksjefond DNB Norge A	692	692	-	-	692
Sum finansielle omløpsmidler					6 411

*Plasseringen av pengene er i hht. instruks og begrensning gitt av NRKs Innsamlingsråd knyttet til TV-aksjonen i 2020.



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Til styret i Stiftelsen Wwf Verdens Naturfond

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stiftelsen Wwf Verdens Naturfond.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
- Balanse per 31. desember 2024 - Aktivitetsregnskap for 2024 - Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024 - Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og - Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av styrets årsberetning. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

side 1 av 2



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Cathrine Sæther Karlsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.

side 2 av 2

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Karlsen, Cathrine Sæther

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1283018

IP: 85.167.xxx.xxx

2025-06-28 10:15:33 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 8133P-WGT7D-0D117-7KYUP-985GY-0CAVE

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eudl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



REDD ALL NATUR NÅ. FOR ALLE. FOR ALLTID.



Hvorfor vi er her

WWF arbeider for å stanse ødeleggelsen av verdens natur og økosystemer - og for å skape en framtid der mennesker lever i harmoni med naturen.

wwf.no

WWF Verdens naturfond, organisasjonsnr 952330071MVA og registrert i Norge med reg.nos.

© 1989 pandasymbolet og ® «WWF» registrert varemerke av Stiftelsen WWF Verdens Naturfond (World Wide Fund for Nature), WWF Verdens naturfond,

Postboks 6784 St Olavs plass, 0130 Oslo, tlf: 22 03 65 00, epost: post@wwf.no, www.wwf.no.