



WWF

WWF VERDENS NATURFOND ÅRSMELDING 2021

**“THIS GENERATION AND WWF
HAVE A HUGE OPPORTUNITY
TO BUILD A SUSTAINABLE
FUTURE FOR ALL AND
MOMENTUM IS ON OUR SIDE.”**

**Pavan Sukhdev,
President of WWF International's Board.**

INNHOILDSFORTEGNELSE

ÅRSBERETNING OG REGNSKAP	6
Aktivitetsregnskap	10
Balanse	11
Kontantstrømanalyse	12
Noter til regnskapet	13
Revisjonsberetning	19

Tekst og design: WWF Verdens naturfond.

Forsidefoto: © iStockphoto / lillitve

Denne publikasjonen er WWF Verdens naturfonds offisielle årsmelding for 2021. Ettertrykk av bilder er ikke tillatt uten fotografens tillatelse.

Publisert i august 2022 av WWF Verdens naturfond, Oslo, Norge.

All-reproduksjon av teksten, i sin helhet eller delvis, må referere til rapportens tittel og til WWF, som har copyright på innholdet.

© Tekst 2022 WWF.

Alle rettigheter forbeholdt.

WWFs VIKTIGSTE SEIRE I 2021

Kampen for å redde ville dyr og natur foregår over hele verden, og på mange områder. [Klikk her for å lese om noen av våre viktigste seire og framganger i 2021!](#)

STYRETS ÅRSBERETNING REGNSKAPSÅRET 2021

WWF Verdens naturfond er en frittstående norsk miljøorganisasjon, etablert i

1970. WWFs visjon er en framtid der mennesker lever i harmoni med naturen. Vi arbeider for å verne mangfoldet av arter og økosystemer og for å sikre bærekraftig bruk av naturressurser. WWF arbeider med miljøutfordringer både i Norge og globalt, og oppnår gode resultater.

WWF Verdens naturfond har sitt kontor i Oslo og er en del av det internasjonale WWF-nettverket. WWF ble grunnlagt i 1961 i Sveits, og er en av verdens største og mest respekterte uavhengige miljøorganisasjoner. Internasjonalt har WWF mer enn 30 millioner følgere i sosiale media og over 5 millioner økonomiske støttespillere på seks kontinenter, kontorer i nærmere 100 land, og mer enn 2.600 aktive naturvernprosjekter og programmer. WWF spiller en viktig rolle for verdens klima og natur og har en unik posisjon med naturvernarbeid i felt over hele kloden. Samtidig jobber vi aktivt med informasjons- og påvirkningsarbeid både overfor privatpersoner, politikere, næringsliv og andre samfunnsaktører i Norge og internasjonalt.

WWFs arbeid i Norge handler om å beskytte og bevare naturverdiene og naturmangfoldet, samt å redusere klimaendringer og å bidra til å skape det fornybare samfunnet. WWF støtter mer enn 21 utviklingsprosjekter i Afrika, Asia, Sør-Amerika og Russland. Arbeidet skjer i samarbeid med lokalbefolkning, lokale organisasjoner og myndigheter. Utlandsprosjektene utgjør 60 prosent (2021) av våre kostnader og er hovedsakelig finansiert gjennom samarbeidsavtaler med Norad, NRK TV-aksjonen og Klima- og miljødepartementet. Miljøvern er effektiv fattigdomsbekjempelse i utviklingsland, fordi det er de fattigste som rammes hardest av miljødeleggelser, klimaendringer og tap av naturmangfold. WWF i Norge bidrar til WWFs globale mål og til flere av WWFs internasjonale programmer.

SÆRLIGE SAKER Å FREMHEVE I ÅRET SOM GIKK

WWF implementerte ny strategi og organisasjonsstruktur i 2021. Organisasjonen har opplevd sterk vekst de seneste årene, med betydelig økning i omsetning, antall prosjekter og omfanget av disse. Som følge av dette har organisasjonen også rekruttert mange nye ansatte. For å sikre at vi er godt rustet til å oppnå våre miljømål har organisasjonen utarbeidet ny strategi frem mot 2030. Som følge av denne og organisatorisk vekst har det blitt implementert ny organisasjonsstruktur med et nytt mellomledernivå og med en avdelingssammensetning som gjenspeiler strategien.

Økonomi og framtidig utvikling

I 2021 var totalt anskaffede midler ca. 182 millioner kroner, mot ca. 425 millioner i 2020. Den vesentligste årsaken til endringen er at vi i 2020 hadde NRKs TV-aksjon, som genererte nesten 240 millioner i innsamlede midler.

WWF inngikk i 2021 nye samarbeidsavtaler med Norad for perioden 2021 – 2024. Til sammen beløp samarbeidsavtalene med Norad seg til 77 millioner kroner i 2021. Norad-midlene er svært viktige bidrag til WWFs langsiktige arbeid. 2021 var også oppstartsår for TV-aksjonsprosjektene som har til formål å bekjempe plast i havet. Felles for de nye samarbeidsprosjektene med Norad og med TV-aksjonsprosjektene var at korona hadde innvirkning på oppstarten, som kom noe senere i gang enn planlagt og med noe lavere aktivitet gjennom året enn først antatt. Det forventes at dette tas igjen i 2022.

Økonomisk støtte fra privatpersoner er avgjørende for WWF. Tross noe stagnasjon på rekruttering i den tidlige fasen av korona hentet det seg raskt inn igjen. 2021 ble et godt år og innsamlede midler fra faddere og engangsgivere overgikk opprinnelig budsjett. Samlede inntekter fra privatpersoner økte med 14 prosent fra 36,7 millioner i 2020 til 41,8 millioner kroner i 2021. Vi investerer fortløpende i denne veksten, som igjen gjør det mulig å få til enda mer arbeid for miljøet. WWF er med i Innsamlingskontrollen, som gir trygghet for at innsamlingsvirksomhet drives forsvarlig og at pengene går til formålet.

Næringslivsinntektene ble redusert fra 5,9 millioner i 2020 til 4,3 millioner i 2021, en reduksjon på 27 prosent. Dette henger hovedsakelig sammen med at enkelte større partneravtaler er avsluttet.

Novamedia Norsk postkodelotteri AS fikk i 2017, sammen med SOS-barnebyer og WWF Verdens naturfond, en av fem tillatelser for spillvirksomhet i Norge. Tillatelsen åpnet for en norsk versjon av Postkodelotteriet. Postkodelotteriet har som hovedformål å styrke det sivile samfunn verden over, ved at overskuddet går til ideelle organisasjoner. Startskuddet for den norske versjonen av lotteriet gikk i oktober 2018. 2021 ble dermed det tredje hele driftsåret, og WWF mottok en andel på nesten 41 millioner kroner for denne perioden, en økning på hele 14 millioner fra 2020. Inntekter fra andre kilder enn det offentlige er et avgjørende bidrag til å nå ambisiøse og nødvendige miljømål.

Som ideell organisasjon, følger WWF god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner. Dermed føres anskaffede midler i sin helhet i året de anskaffes, mens forbruk av midler kan skje i senere år. I 2021 utgjorde forbrukte midler ca. 164 millioner kroner, og aktivitetsresultatet ble 17,6 millioner kroner. Formålskapitalen (egenkapitalen) var på 270 millioner kroner per 31.12.2021. Av dette er 197 millioner formålskapital fra TV-aksjonen som skal disponeres over de neste fire årene til bekjempelse av plast i havet. WWF er godt differensiert på inntektssiden, og det bekreftes at grunnlaget for fortsatt drift er til stede, og at årsregnskapet er satt opp under denne forutsetningen.

WWFs midler investeres konservativt og langsiktig etter retningslinjer som skal redusere risiko for bidrag til miljødeleggelser, uetiske handlinger, krenkelser av menneskerettigheter og korrupsjon.

WWF har nulltoleranse for korrupsjon og økonomiske misligheter og publiserer årlig en rapport om vårt arbeid mot dette. WWF støtter prosjekter i flere land hvor risiko for korrupsjon er høy, og vi har gode retningslinjer og rutiner for å ivareta dette. Påstander om økonomiske misligheter blir tatt svært alvorlig. Interne systemer for undersøkelser, og evt. eksterne granskninger, settes i gang ved varsling eller mistanke om misligheter. Givere og andre involverte parter holdes også informert

om undersøkelser og tiltak som iverksettes. Dersom misligheter skulle finne sted, vil WWF dekke tapet donor har hatt. Det ble ikke rapportert om noen slike saker i 2021.

Organisasjon

WWF hadde 71 ansatte 31.12.2021 (78 ansatte 31.12.2020). Det var ansatt 44 kvinner og 27 menn i WWF per 31.12.2021, og ledergruppen besto av tre kvinner og to menn. Organisasjonen ønsker å se på tiltak i fremtidig rekruttering for å få bedre kjønnsbalanse.

WWFs styre består av fire kvinner og fem menn. Styret mottar ikke honorar. WWF hadde ikke egen forsikring for styre- og ledelsesansvarsdekning i 2021, men dette er nå bestilt.

Lønn fastsettes på grunnlag av utdanning, erfaring, ansvar og prestasjon. Ansatte har like muligheter til avansement og videreutdanning. Ansatte beholder medlemskap i WWFs kollektive pensjonsforsikring under foreldrepermisjon. WWF er medlem av arbeidsgiverorganisasjonen Virke og er bundet av tariffavtalen som består av to deler. Del I Hovedavtalen Virke – LO, og del II «Landsoverenskomst for virksomheter», som følger bestemmelsene i §26 i «Landsoverenskomst for virksomheter». I forbindelse med de lokale lønnsforhandlingene fant ledelsen og de tillitsvalgte ingen systematiske lønsmessige skjevheter (se tabell nedenfor, tall fra juli 2021). Det er ingen ufrivillig deltid.

	Kvinner	Menn	Snittløn Kvinner	Snittløn Menn	Snittløn: Kvinners andel av menns snittløn
Mellomleder	5 (56%)	4 (44%)	Deler ikke data av hensyn til personvern		
Spesialrådgiver	1 (33%)	2 (67%)	Deller ikke data av hensyn til personvern		
Seniorrådgiver	16 (59%)	11 (41%)	601 107	603 573	99,60%
Rådgiver	14 (67%)	7 (33%)	492 661	510 543	96,50%
Konsulent	3 (75%)	1 (25%)	Deller ikke data av hensyn til personvern		

Som følge av koronasituasjonen, har de ansatte hovedsakelig jobbet hjemmefra i 2021. Organisasjonen hadde allerede rett før korona implementert Teams i organisasjonen, noe som gjorde det enklere å fortsette arbeidet selv om de ansatte ikke møttes fysisk på kontoret. Det har videre vært fokus på tilrettelegging for at de ansatte skal ha nødvendig utstyr som gode stoler, pulter, skjermer og annet utstyr på hjemmekontoret.

Sykefraværet utgjorde totalt 4,2 prosent i 2021 (4,8 prosent i 2020). Det er ikke rapportert fravær som har sammenheng med forhold på arbeidsplassen i 2021. Det arbeides systematisk med oppfølging av sykefravær. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell med materiell- eller personskader i 2021. I 2021 var det ett tilfelle der en ansatt dunket hodet i en takbjelke og var sykmeldt i en begrenset periode. Takbjelken ble markert med varseltape etter uhellet for å redusere sannsynligheten for gjentakelse. Det forekom også et tilfelle der det var røykutvikling fra en CPU i datarommet. Brannvesenet ble tilkalt, men det var ingen større dramatik. Berørt utstyr ble kontrollert og byttet.

WWF har etiske retningslinjer (Code of Ethics and Conduct) som beskriver hva slags atferd som ønskes og forventes av ansatte, samt uønsket oppførsel. Alle ansatte må signere på at de har lest de etiske retningslinjene. Alle de etiske retningslinjene inkluderer likestilling og anti-diskriminering.

WWF holder i dag til i gamle kontorlokaler som gjør det vanskelig å tilrettelegge for alminnelig aktivitet uavhengig av funksjonsevne. WWF trenger nye/oppgraderte kontorlokaler, og i denne forbindelse er universell utforming satt som krav.

WWF skal i 2022 iverksette en mer systematisk tilnærming for å oppfylle aktivitetsplikten.

Påvirkning på det ytre miljø

Virksomhetens formål er å motvirke skade på natur og miljø, og WWF har derfor et særlig ansvar for å redusere sin egen miljøpåvirkning. WWF er sertifisert som Miljøfyrtårn, og det arbeides kontinuerlig med å bedre miljøprofilen ytterligere i eget arbeid.

De ansattes flyreiser utgjør WWFs klart største belastning på miljøet. WWF har innført karbonbudsjetter for flyreiser, med jevnlig oppfølging og igangsetting av nødvendige tiltak, og det kjøpes klimavoter som kompensasjon for samlet utslipp fra alle organisasjonens reiser med fly. Totale CO2-utslipp utgjorde 35,15 tonn i 2021, dvs. 0,6 tonn per årsverk, mot 0,5 tonn per årsverk i 2020. Det var både i 2020 og 2021 svært begrenset reiseaktivitet som følge av koronasituasjonen. WWF kjøper strøm med opprinnelsesgaranti, dvs. fornybar energi; vann- eller vindkraft. Strømforbruk per årsverk i 2021 var 2.340 kWh, mot 1.730 kWh i 2020. Økningen skyldes at de ansatte jobbet noe mer fra kontoret i 2021 enn i 2020 og at organisasjonen hadde flere årsverk i 2020 i forbindelse med TV-aksjonen. Gjennomsnittet for kontorbygg i Norge er på cirka 3.400 kWh per årsverk. WWF ligger godt under gjennomsnittet på tross av at vi har kontorer i et gammelt bygg. WWF har tilrettelagt for sortering og gjenvinning på arbeidsplassen. WWFs innkjøpspolicy fremmer kjøp fra grønne leverandører. De ansatte reiser hovedsakelig kollektivt, sykler eller går til og fra kontoret når de ikke jobber hjemmefra.

Oslo, den 16. juni 2022

Frode Hvattum
styreleder

Nina Frisak

Petter Karal

Bjørn K. Haugland

Petter Gulli

Berit Svendsen

Kjersti E. T. Busch

Hanan M. F. Abdelrahman

Stefano Esposito
ansattes representant

Karoline Andaur
generalsekretær

AKTIVITETSREGNSKAP

Tall i 1000 NOK

Anskaffelse av midler	Note	2021	2020
Bidrag fra medlemmer		41 792	36 654
Tilskudd			
offentlig	2	87 077	106 929
andre*	3	9 880	9 927
Innsamlede midler, gaver mv	4	1 917	244 625
Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som oppfyller formålet	5	40 840	26 584
Finans- og investeringsinntekter (kostnader)		27	-213
Sum anskaffelse av midler		181 532	424 506
Forbruk av midler	6,7,8,9		
Kostnader til anskaffelse av midler	10,12	13 809	46 155
Kostnader til aktivitet som oppfyller formålet	11,12,13, 21	144 442	146 197
Administrasjonskostnader	12	5 633	4 644
Sum forbruk av midler		163 884	196 996
Årets aktivitetsresultat		17 648	227 510
Tillegg/reduksjon formålskapital		2021	2020
Grunnkapital		-	-
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		-117	-152
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		0	-
Annen formålskapital		17 765	227 662
Sum tillegg/reduksjon formålskapital		17 648	227 510

BALANSE

Tall i 1000 NOK

Eiendeler	Note	31/12/21	31/12/20
Langsiktige fordringer		0	0
Rettighet hogstutsettelse		1 082	1 198
Driftsmidler	14	671	0
Sum anleggsmidler		1 752	
Kundefordringer		2 195	984
Andre kortsiktige fordringer		42 803	44 897
Kontanter, bankinnskudd o.l.	15	298 213	256 441
Finansielle omløpsmidler	16	4 998	0
Sum omløpsmidler		348 209	302 273
Sum eiendeler		349 961	303 471

Formålskapital og gjeld

Grunnkapital		1 000	1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner		1 082	1 198
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner		0	0
Annen formålskapital		269 900	252 135
Sum formålskapital	17	271 981	254 333
Legater	18	0	0
Leverandørgjeld		3 246	2 663
Skyldige offentlige avgifter		3 160	3 778
Tilskuddsgjeld		65 553	34 126
Annen kortsiktig gjeld		6 020	8 571
Sum kortsiktig gjeld		77 979	49 138
Sum formålskapital og gjeld		349 961	303 471

Oslo, den 16. juni 2022

	Frode Hvattum styreleder	Nina Frisak	
Petter Karal	Bjørn K. Haugland	Petter Gulli	Berit Svendsen
Kjersti E. T. Busch	Hanan M. F. Abdelrahman	Stefano Esposito ansattes representant	Karoline Andaur generalsekretær

KONTANTSTRØMANALYSE

Tall i 1000 NOK

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2021	2020
Årets aktivitetsresultat	17 648	227 510
Endring i kundefordringer	-1 260	-6
Endring i leverandørgjeld	583	-408
Endring i andre tidsavgrensingsposter	30 470	-7 969
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	47 441	219 127
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-5669	-
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-	-
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	-	-
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	41 772	219 127
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	256 442	37 315
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	298 214	256 442

NOTER TIL REGNSKAPET

NOTE 1 - Regnskapsprinsipper

Aktivitetsbasert regnskap

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og består av aktivitetsregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter.

Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet er basert på grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Gaver føres etter kontantprinsippet. Øvrige inntekter etter opptjeningsprinsippet. Ubrukte prosjektmidler periodiseres ved årsslutt ved at disse føres som skyldige midler og resultatføres når de forbrukes i hht opptjeningsprinsippet. Kostnader føres når de påløper.

Varige driftsmidler

Driftsmidler med en antatt levetid på minst 3 år og anskaffelseverdig på over 50 000 kr aktiveres og kostnadsføres over antatt levetid.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Vurdering av kortsiktig gjeld skjer til høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler

Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelses kost. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter balansedagens kurs. Kontrakter inngås i all vesentlighet i norske kroner, og WWF Verdens naturfond er derfor i begrenset grad eksponert for valutarisiko.

Indirekte kostnader

Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet, er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig og konsistent måte på de ulike aktivitetene. Ved fordeling av kostnader er følgened fordelingsnøkler lagt til grunn:

Kostnader

Lønn og personalkostnader
Andre kostnader som husleie, IT, o.l.

Fordelingsnøkkel

Tid pr. aktivitet
Antall årsverk pr. aktivitet

Tjenestepensjonsordning

WWF Verdens naturfond er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Organisasjonen har en innskuddsordning som oppfyller kravene etter denne lov.

Anskaffelse av midler	2021	2020
NOTE 2. Offentlig tilskudd		
Norad	76 813	99 490
Utenriksdepartementet	250	-
KLD (tidl. Miljøverndepartementet)	3 712	4 160
Miljødirektoratet	1 000	800
Refusjon merverdiavgift	5 202	2 459
Kompensasjon bortfall spilleautomatinntekter	-	-
Andre offentlige bidrag	99	20
Sum	87 077	106 929
NOTE 3. Andre tilskudd		
Næringslivet	2 475	3 521
Fra legater, stiftelser, fond og lignende	4 046	1 250
WWF International	819	599
Andre WWF-organisasjoner	2 452	4 553
Andre	88	4
Sum	9 880	9 927
NOTE 4. Innsamlede midler, gaver, arv mv.		
Arv	4	2 515
Donasjoner fra næringslivet	1 860	2 359
TV-aksjonen 2020	53	239 751
Sum	1 917	244 626
NOTE 5. Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter som oppfyller virksomhetens formål		
Lotteriinntekter	40 678	26 289
Nettbutikk	1	4
Annet	160	292
Sum	40 840	26 584

Forbruk av midler	2021	2020
NOTE 6. Artsinndeling		
Lønns- og personalkostnader	44 567	59 490
Direkte bidrag utenlandsaktiviteter	94 449	102 975
Direkte bidrag innenlandsaktiviteter	2 055	1 432
Reisekostnader	697	7 43
Kostnader lokaler	2 706	3 521
Annonsering, profil, medlemsblad, porto, trykkekostnader	13 750	23 344
Andre driftskostnader	5 660	5 492
Sum	163 884	196 996

Kostnadspostene ligger høyere i 2020 grunnet TV-aksjonen.

NOTE 7. Ytelser til ledende personer mv.

Det er ikke utbetalt styregodtgjørelse.

Det er utbetalt godtgjørelse til generalsekretær på 1 003 tkr og andre godtgjørelser 13 tkr. Generalsekretær deltar i WWF Verdens naturfonds ordinære pensjonsordning. WWF Verdens naturfond har ingen forpliktelser til vederlag til generalsekretær ved opphør eller endring i ansettelseforholdet.

NOTE 8. Kostnadsført revisors honorar (beløp inkl mva)

	2021
Ordinær revisjon	179
Prosjektrevisjon og særattestasjoner	746
Sum	925

Grunnet bytte av revisjonsselskap i årsskiftet 2020/2021, så ble den ordinære flyttet til 2021. Derav det lave beløpet på første linje.

NOTE 9. Antall ansatte og pensjon

	31.12.2020	31.12.2021	Antall årsverk
Antall ansatte *)	78	71	60
Frivilliges arbeid i sekretariatet	-	-	-
Sum årsverk			60

*) Pr 31.12.20 var 2 ansatte i fødselspermisjon.

*) 26 årsverk og 19 ansatte pr 31/12-20, var knyttet til TV-aksjonen. Disse var kun ansatt i 2020.

Pensjon

Organisasjonen er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

WWF Verdens naturfond har innskuddsbasert pensjonsordning, som anses å oppfylle kravene i loven. Årets premie er kostnadsført og betalt med 1 789 tkr.

NOTE 10. Kostnader til anskaffelse av midler

Medlemspleie og vervekostnader	12 890
Fundraising	919
Sum kostnader til anskaffelse av midler	13 809

NOTE 11. Kostnader til aktivitet som oppfyller formålet

Prosjekter i Norge

Arktis og nordområdene	2 621	
Havmiljø	7 098	
Naturmangfold, skog og rovdyr	9 677	
Klima og energi	7 556	
Samarbeid og påvirkning næringsliv	1 296	28 248

Programmer i utlandet

Afrika	32 350	
Asia	63 470	
Sør-Amerika	2 421	
Globalt	0	
Klima og energi, utlandet	0	98 241

Miljøinformasjon

Generelt, miljøinformasjon	13 391	
Norad informasjonsrammeavtale	467	
Policyarbeid	4 095	17 953

Sum kostnader til formålet		144 442
-----------------------------------	--	----------------

NOTE 12. Administrasjonsprosent og formålsprosent

	2021	2020	2019	2018	2017
Administrasjonskostnader *)	3,4%	2,4%	3,0%	3,7%	4,3%
Kostnader til formåle **)	88,1%	74,2%	87,9%	85,4%	84,7%
Innsamlingsprosent ***)	65,2%	82,4%	57,7%	59,9%	59,9%

*) Administrasjonskostnader er direkte kostnader knyttet til avdelinger som ikke driver med inntektsskapende aktiviteter eller aktiviteter for å oppfylle formålet, samt disse avdelingers andel av felleskostnader.

Kostnader er i størst mulig grad henført til den aktiviteten de tilhører. Kostnader tilhørende mer enn én aktivitet er så godt som mulig fordelt på en rimelig, pålitelig konsistent måte på de ulike aktivitetene.

**) Den prosentvise andelen til formålet er noe lavere i 2020 grunnet kostnader til TV-aksjonen.

***) Omfatter direkte kostnader til innsamling og fordelte felleskostnader knyttet til innsamlingsaktiviteter.

NOTE 13. Internasjonale programmer

Samarbeidsavtale med Norad, programkostnader

Norway's International Climate and Forest Initiative (NICFI)	21 291
Civil Society Delivering on the SDGs for Nature, Climate and People	17 151
No More Plastics in Our Oceans	36 849
Oil for Development, Uganda og Kenya	4 363
Sum forbrukte midler samarbeidsavtale Norad	79 654

Andre internasjonale programmer

Central Asia	1 000
Africa	6 652
TV-aksjonen 2020	10 568
Forest & Climate Initiative	367
Sum forbrukte midler øvrige programmer	18 587
Sum kostnader til formålet - programmer i utlandet	98 241

NOTE 14. Varige driftsmidler

IT-utstyr

Anskaffelsekost	0
Tilgang 2021	710
Anskaffelsekost	710
Akkumulert av-/nedskrivninger 1.1	0
Årets avskrivninger	39
Årets avhending	0
Akkumulert av/nedskrivninger 31.12	39
Netto bokført verdi 31.12	671

Driftsmidler med en antatt levetid på minst 3 år og anskaffelseverdi på over 50 tkr aktiveres og kostnadsføres over antatt levetid.

Forventet økonomisk levetid på aktiverte driftsmidler er 3 år.

NOTE 15. Kontanter, bankinnskudd o.l.

<i>Bundne likvider</i>	31/12/21	31/12/20
Skattetrekk	1 653	1 864
Husleiedepositum	1 100	380
TV-aksjonen	182 480	208 803
Prosjektmidler fra UD/Norad	56 000	17 533
Sum bundne likvider	241 243	228 579

NOTE 16. Finansielle omløpsmidler

Navn	Anskaffelse- kost	Markeds- verdi	Urealisert verdi	Renter	Bokført verdi
DNB FRN 20D	5 000	4 998		-	4 998

Plasseringen av pengene er i hht. instruks og begrensning gitt av NRKs Innsamlingsråd knyttet til TV-aksjonen i 2020.

NOTE 17. Endring i formålskapital

	01/01/21	Endring	31/12/21
Grunnkapital	1 000		1 000
Formålskapital med eksternt pålagte restriksjoner	1 198	-117	1 082
Formålskapital med selvpålagte restriksjoner	0	0	0
Formålskapital fra TV-aksjonen 2020	205 775	-8 619	197 156
Annen formålskapital	46 360	26 385	72 744
Sum formålskapital	254 333	17 648	271 981

NOTE 18. Legater

Mottatt 35 tkr fra Konsul H. Viriks legat i 2020 som regnskapsmessig er overført til 2021.

NOTE 19. Nærstående parter

WWF Verdens naturfond utfører natur- og miljøprosjektene i samarbeid med andre WWF-kontorer i verden..

Totalt overført til WWF-kontorer i 2021: 82 112 tkr.

WWF Norge har i 2021 betalt WWF International i Sveits 7 435 tkr.

Totalt mottatt fra WWF kontorer: 3 271 tkr.

Petter Gulli sitter i WWF sitt styre og er også eier av firmaet 12 Years Agency AS hvorfra WWF har kjøpt tjenester for 32 tkr i 2021.

NOTE 20. Effekten av Covid

WWF opplevde av oppstarten av nye prosjekter i utlandet kom noe senere i gang enn planlagt og med noe lavere aktivitet i året enn først antatt. Det forventes at mye av dette tas igjen i 2022.

NOTE 21. Kostnader fordelt per tematisk område

Tema	Beløp	Andel
Naturmangfold	60 964	42 %
Plast	53 127	37 %
Klima & Energi	22 448	16 %
Bærekraftig finans og næringsliv	7 903	5 %
Sum kostnader til formålet	144 442	



Til styret i Stiftelse WWF Verdens Naturfond

Uavhengig revisors beretning**Uttalelse om årsregnskapet****Konklusjon**

Vi har revidert Stiftelse WWF Verdens Naturfonds årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, aktivitetsregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Stiftelse WWF Verdens Naturfond

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 16. juni 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Hans-Christian Berger
 Statsautorisert revisor
 (elektronisk signert)

(2)



Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Berger, Hans-Christian	BANKID_MOBILE	2022-06-17 09:15

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

WWF JOBBER FOR AT INGEN DYR SKAL DØ UT SOM FØLGE AV MENNESKERS HANDLINGER



© ISTOCKPHOTO/LACHLAN GARUTTI



Hvorfor vi er her

WWF arbeider for å stanse ødeleggelsen av verdens natur og økosystemer - og for å skape en framtid der mennesker lever i harmoni med naturen.

www.wwf.no

WWF Verdens naturfond, organisasjonsnr 952330071MVA og registrert i Norge med reg.nos.

© 1989. pandasymbolet og ® «WWF» registrert varemerke av Stiftelsen WWF Verdens Naturfond (World Wide Fund for Nature).

WWF Verdens naturfond,
Postboks 6784 St Olavs plass, 0130 Oslo, tlf: 22 03 65 00,
epost: post@wwf.no, www.wwf.no.